

REDUCCIÓN Y OPTIMIZACIÓN DE COSTES

1 Definición de los gastos.

- Servicios Bancarios.
- Servicios Financieros.
- Servicios Corporativos.
- Gestión de Instalaciones.
- Transporte y Logística.
- Suministros operacionales.
- Packaging.
- Servicios de Personal.
- Telecomunicaciones.

- Energía.
- Seguros.
- Subcontratas y externalizaciones.

2. Análisis.

- Informe de situación.
- Opciones de cambio o mejora.
- Selección de proveedores o servicios.
- Implementación.
- Monitorización del cambio.

REDUCCIÓN Y OPTIMIZACIÓN DE COSTES

3. Puntos de estudio de mejora.

- Actualizar los gastos de personal. Externalización, revisar incentivos, .
- Conocer los Incentivos a la contratación.
- Invertir en Prevención de riesgos laborales.
- Revisar Reparto de la masa salarial.
- Actualizar Costes de seguros.
- Revisar estado actual de IBI e IAE.
- Subvenciones en Inversiones en I+D+i.
- Subvenciones en Inversiones en medio ambiente.
- Busca proveedores internacionales.
- Genera tu propia base de datos de proveedores.
- Plataformas de proveedores para vender.
- Utiliza las Subastas por Internet.
- Gestiona bien los pagos y cobros.
- Gestión de stocks. Depreciación, control y reducción del inmovilizado.

REDUCCIÓN Y OPTIMIZACIÓN DE COSTES

- Evitar operaciones con un alta Relación coste-riesgos
- Utilizar un Software de gestión adecuado
Control de los costes de mensajería, transporte y logística
- Facturas electrónicas.
- Impresoras centralizadas.
- Reducción de activos fijos. Renting, Leasing, ...
- Revisión de la potencia de energía contratada y precios de mercado de otros operadores.
- Optimización de espacios de trabajo.
- Optimización de procesos de producción. Lean.
- Servicios de telefonía y telecomunicaciones.
- Costes estratégicos.
- Revisión de líneas de trabajo improductivas.
- Ajuste de la cartera de productos y servicios.
- Revisión de la política de Marketing.
- Realizar una auditoría interna de procesos y sistemas.

REDUCCIÓN Y OPTIMIZACIÓN DE COSTES

- Formar al personal para ganar capacitación y rendimiento.
 - Establecer pagos por objetivos.
 - Estudio de la Transformación digital de la empresa.
 - Reducción de los gastos financieros.
 - Aprovechar las redes sociales.
 - Crear conciencia de ahorro a todo el personal de la empresa.
 - Medir los gastos con detalle.
 - Renegociar contratos ya firmados.
 - Detectar costos innecesarios.
- 4. Optimización de procesos LEAN.
 - Optimizar el sistema de producción.
 - Reducir o eliminar las tareas que no añadan valor.
 - Principios del lean manufacturing

REDUCCIÓN Y OPTIMIZACIÓN DE COSTES

5. Identificación de problemas -Value Stream

Mapping (VSM)

- ¿Dónde tengo problemas, ineficiencias o despilfarros?
- ¿Cómo incremento el valor añadido a lo largo de la línea?
- ¿Cómo puedo reducir el L/T manteniendo el valor añadido?
- ¿Qué técnicas he de aplicar para mejorar la situación actual?
- ¿Cómo mejoraría la producción trabajando en un entorno Lean?
- ¿Con qué urgencia he de actuar?
- ¿En qué orden he de actuar?
- ¿Qué errores en la operativa del personal observo?

REDUCCIÓN Y OPTIMIZACIÓN DE COSTES

6. Plan de actuación

- **Aprovisionamiento incompatible con la demanda.**
- **Exceso de stock.**
- **Necesidad de mejorar la comunicación.**
Necesidad de optimizar procesos.
- **Colas y sobreproducción.**
- **Existencia de averías.**
- **Material rechazado.**
- **Fabricación y expediciones descompensadas.**

7. Fases de la implantación

- **Fase de diagnóstico.**
- **Fase de elaboración del plan de mejora.**
- **Fase de lanzamiento.**
- **Fase de estabilización y estandarización de las mejoras.**
- **Obtención de resultados Lean.**

REDUCCIÓN Y OPTIMIZACIÓN DE COSTES

8. Tecnologías de información y técnicas en un entorno LEAN.

- Sistemas ERP (Enterprise Resource Planning).
- Sistemas MES (Manufacturing Execution Systems).
- Técnica para la gestión del mantenimiento (GMAO).
- Nivelación de la producción por volumen Heijunka.

9. MUDA, MURA y MURI.

- MUDA: Hace referencia a los desperdicios.
- MURA: Hace referencia a la variabilidad (de la demanda, de tiempos de trabajo, de tiempos de espera, etc.)
- MURI: Hace referencia a la sobrecarga del volumen de trabajo para la persona, máquinas, materiales.

REDUCCIÓN Y OPTIMIZACIÓN DE COSTES

10. Modelo GENCHI GENBUTSU

11. Proceso de trabajo.

- Recabar las peticiones del trabajador.
- Establecer las prioridades de estas peticiones.

12. MTM (Estudio de tiempos y movimientos)

- JIT
- Reducción de los tiempos de preparación.
- Mantenimientos predictivo y preventivo.
- Cambio a líneas de flujo.

13. KANBAN.

- Cada sistema Kanban es un sistema único
- El método Kanban; todo enfoque y flujo.
- Crea cambios evolutivos y no revolucionarios.
- Basado en la realidad.
- Es un sistema vivo.
- Método de gestión de riesgos.
- Equilibrar la demanda.
- Trabaja a escala.

CONSULTA EL RESTO DE PROPUESTAS PARA
DESCUBRIR HERRAMIENTAS QUE IMPULSEN TU
EMPRESA A SUPERAR LA SITUACIÓN ACTUAL.

INFORMATE EN :

BUGI CONSULTING

08820 Barcelona | España

M: +34 609 781 916

info@bugiconsulting.com

http://bugiconsulting.com/

BUGi